## Table of Contents

List of Illustrations .................................................................................v

List of Tables ...................................................................................... vii

Executive Summary ........................................................................... viii

Chapter 1

Introduction....................................................................1

Chapter 2

Remanufacturing Directory ...........................................5

Chapter 3

Survey of Remanufacturers..........................................11

Chapter 4

Estimates of Total Industry Size .................................41

Chapter 5

Remanufacturing Network...........................................47

Chapter 6

The Remanufacturing Industries Council ....................57

Chapter 7

Needs of the Industry ...................................................61

Chapter 8

Recommendations........................................................63

Appendix A

Sample Home Page ......................................................65

**List of Illustrations**

Figure

Page

1   
2   
3

4   
5

6

Material Flow Diagram for Durable Products   
Database Structure

Geographical Distribution of Remanufacturers in Database   
Automotive Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

2   
6   
9

15   
16

16

7   
8

9

Compressor Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

17   
18

18

10   
11

12

Electrical Apparatus Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

20   
21

21

13   
14

15

Machinery Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

22   
23

23

16   
17

18

Office Furniture Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

25   
26

26

19   
20   
21

Tire Retreading Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

28   
29   
29

22   
23

24

Toner Cartridge Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

30   
31

31

25   
26

27

Valves Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

33   
34

34

28   
29   
30

"Other" Sector

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

35   
36   
36

31   
32

33   
34

Total Sample

Distribution of Firms by Annual Sales   
 Distribution of Firms by Number of Employees

Distribution of Firms by Annual Sales per Employee

Structure of Proposed Remanufacturing Network

38   
38

39

53

**List of Tables**

Figure   
 1

SIC Product Categories in Database

Page   
 8

2

Distribution of Firms Sampled, by Industry Sector

12

3

Distribution of Surveyed Firms, by State

13

4

Remanufacturing Survey – Automotive Sector

15

5

Remanufacturing Survey – Compressor Sector

17

6

Remanufacturing Survey – Electrical Apparatus Sector

20

7

Remanufacturing Survey – Machinery Sector

22

8

Remanufacturing Survey – Office Furniture Sector

25

9

Remanufacturing Survey – Tire Retreading Sector

28

10

Remanufacturing Survey – Toner Cartridge Sector

30

11

Remanufacturing Survey – Valves Sector

33

12

Remanufacturing Survey – Other Remanufacturer Sector

35

13

Remanufacturing Survey – Total Sample Statistics

37

14

Summary of Sales and Employment Estimates,

40

for Each Sector in Database

15

Influence of Company Sales Volume on Sales

40

per Employee, Total Sample

16

Estimates of Non-member Populations by Sector

42

17

Non-member Sales and Employment Estimates

44

18

Total Industry Firms, Sales, and Employment

45

19

Remanufacturing Industries Council

58